

Инга Элбакидзе/
elbakidze@cio-world.ru/

Энергетика на пороге свободного рынка

VII Всероссийскую конференцию IT Team Energy топ-менеджеры и ИТ-руководители энергетических предприятий провели на заключительном этапе энергореформы отрасли — прекращения существования РАО «ЕЭС России» — появления ряда новых независимых энергокомпаний, которым предстоит работать в условиях свободного рынка производства, транспортировки и сбыта электроэнергии. За четыре года, прошедших с начала реорганизации холдинга, сделано немало, в частности, кардинально изменилась роль ИТ-службы — из обслуживающей структуры она превратилась в партнера по бизнесу. Однако остались задачи, которые пока не удалось решить.

Данный материал описывает ситуацию в области ИТ в отрасли накануне 1 июля 2008 г. — даты, когда энергохолдинг прекращает свое существование.

Организаторами мероприятия по традиции выступили ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «ГВЦ Энергетики» (группа компаний «АйТи Энерджи Сервис») и Федеральное агентство по энергетике («Росэнерго»). Среди участников, а на конференции было более 100 ИТ-специалистов отрасли, присутствовали представители РАО «ЕЭС», ОАО «ГидроОГК», ОАО «ФСК ЕЭС», ГП «ЦДУ ТЭК», ОАО «РАО ЭС Востока», СО ЕЭС, ООО «Энергобаланс», ГВЦ «Энергетики», ДЗО «АйТи Энерджи», а также МРСК Центра, МРСК Урала, ОАО «АТС», представители ОГК, ТГК и РСК из разных регионов страны. В числе приглашенных были ИТ-специалисты ОАО «Башкирэнерго», ЗАО «Южно-русская энергетическая компания», ФГУП «ЦНИИАТОМИНФОРМ».

С приветственной речью к участникам конференции обратился начальник департамента информационных технологий РАО «ЕЭС России» Леонид Спицын, который подвел предварительные итоги

реформы холдинга и рассказал о том, как она отразилась на ИТ-деятельности дочерних обществ РАО. Он подчеркнул, что главные цели реформирования — демополизация отрасли и создание свободного рынка электроэнергии — достигнуты. Для этого пришлось практически заново выстраивать всю систему управления ИТ — консолидировать инфраструктуру, оптимизировать кадровый состав, внедрять новые ИТ-системы. По мнению Леонида Спицына, сегодня в электроэнергетике созданы системы управления, проработаны стратегии энергокомпаний в сфере ИТ, сформированы стандарты деятельности, технические политики, системы ключевых показателей эффективности, набор инструментов и разного рода методики, ориентированные на помощь при организации ИТ-деятельности на местах. Те предприятия, которые отнеслись к этим вопросам неформально и воспользовались данными инновационными продукта-

ми, выиграли с точки зрения организации эффективной деятельности. Задачи, которые в ближайшее время необходимо решать ИТ-службам компаний, диктует бизнес, и первая из них — грандиозные инвестиционные программы, принятые энергокомпаниями с перспективой реализации в ближайшие годы. Как отметил докладчик, прогнозируется огромный спрос на системы управления проектами, поскольку все современное внедряемое оборудование и системы управления имеют значительную ИТ-составляющую.

Заместитель руководителя Федерального агентства по энергетике Андрей Лукин выразил надежду, что конференция послужит более глубокому пониманию задач, стоящих перед отраслью, и отметил, что опыт энергетиков может быть интересен и представителям других отраслей тем, что почти одновременно значительное количество предприятий очень быстрыми темпами нарастили ИТ-потенци-

ал, совершили качественный скачок в своем развитии. Основной вопрос, который волновал участников конференции, касался обеспечения информационного взаимодействия между независимыми субъектами рынка и органами государственного управления после 1 июля 2008 г. Свое беспокойство в связи с эффективностью организации предстоящего информационного обмена выразил генеральный директор ГП «ЦДУ ТЭК» Вячеслав Вергунов. Он пояснил, что, согласно постановлению Правительства Российской Федерации № 663 «О государственном информационном ресурсе», ЦДУ ТЭК является государственным органом, который будет аккумулировать всю информацию и в дальнейшем представлять ее Министерству энергетике для принятия решений, касающихся руководства отраслью. В. Вергунов выразил надежду, что конференция будет способствовать упрощению взаимодействия со всеми структура-



Задачи, которые в ближайшее время необходимо решать ИТ-службам энергокомпаний, диктует бизнес.

ми, чьи представители присутствуют на мероприятии. Генеральный директор ГВЦ «Энергетики» Евгений Аксенов в своем выступлении отметил ключевую роль отраслевого вычислительно-го центра в реформе ИТ-отрасли, рассказал о проводимой реорганизации ГВЦ и обозначил ориентиры на будущее. Внимание участников привлек доклад заместителя генерального директора по ИТ ОАО «ОГК-4» Павла Пестрякова, который поделился своим опытом работы в условиях смены собственника и в соответствии с этим — трансформации задач ИТ. Практически все сообщения были посвящены вопросам реорганизации и трудностям, ожидающим энергокомпаний после 1 июля —

в связи с отсутствием, по мнению многих выступающих, единого ИТ-пространства и, как следствие, возникновением проблем в области взаимодействия всех субъектов рынка. Эти же темы стали предметом обсуждения и в ходе «круглых столов» — «Структурирование ИТ в энергетике в постреформенный период» и «Отраслевая отчетность: Что делать?», которые прошли в рамках IT Team Energy-2008: какая информация будет передаваться государственным органам, как будет отлажен обмен информацией между независимыми и конкурирующими субъектами рынка? Конечно, порой мнения разделились, эмоции накалялись, во все дни работы конференция собирала полный зал участников, среди



которых равнодушных не было. Нельзя не отметить грамотный подход организаторов к составлению программы конференции — каждое из выступлений затрагивало определенный сегмент сферы электроэнергетики, что позволило присутствующим получить целостную общепромышленную картину. Хочется надеяться, что государство, в лице недавно созданного Министерства энергетики, не позволит растерять потенциал и информационные потоки, сформированные дочерними компаниями РАО «ЕЭС России», и опыт, накопленный ими в ИТ-сфе-

ре, найдет свое применение в будущем.

P.S. Обычно здесь в репортажах ставят точку. Однако множество вопросов, оставшихся после конференции, навели на мысль продолжить диалог на страницах нашего журнала. С этой целью мы обратились к ключевым персонам ИТ-рынка энергетики и попросили ответить их на ряд вопросов (см. с. ??).